



PROGRAMA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS AGRÍCOLAS-GANADERAS

A través de la Secretaría de Extensión de la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la U.N.C se propone el dictado del siguiente programa de capacitación en Administración Rural.

OBJETIVOS

- Reconocer la importancia de administrar los establecimientos agropecuarios.
- Identificar la importancia de mejorar la toma de decisión en los sistemas de producción agropecuaria.
- Percibir la importancia de los registros como auxiliares en la toma de decisiones en una unidad de producción.
- Reconocer al Resultado Económico y al Balance como registros básicos para el análisis global de los sistemas de producción.
- Valorar la importancia de un correcto análisis y diagnóstico de la unidad de producción como paso previo al planeamiento.

Objetivos

General

- Identificar los elementos que componen la empresa agropecuaria y sus relaciones para elaborar un análisis y diagnóstico e Integrar los conocimientos que le permitan comprender los sistemas reales de producción y elaborar propuestas alternativas para su mejoramiento.

Específicos:

- Aplicar el análisis y diagnóstico como herramientas, para lograr una correcta evaluación técnica-económica de los sistemas de producción.
- Elaborar distintas alternativas mejoradas en los sistemas de producción agropecuaria, sin disminuir su rentabilidad.
- Relacionar los conocimientos adquiridos durante la carrera, con la problemática de gestión empresarial.
- Contribuir a la capacitación de productores a través de los conocimientos adquiridos por los alumnos para mejorar la gestión que éstos tienen sobre sus sistemas de producción.
- Desarrollar el espíritu crítico y la solidaridad a través de la participación en las diferentes tareas.
- Reconocer a la tarea grupal como una metodología para el trabajo con sus pares y productores.

DESTINATARIOS

Orientado a estudiantes; y público en general que tenga vinculación con el medio agropecuario.

PROGRAMA ANALÍTICO

Módulo I

EL CONTROL DE LA GESTION EN LA EMPRESA AGROPECUARIA

Clase 1

CONTABILIDAD: INFORMACIÓN PARA LA TOMA DE DECISIONES

Contenidos teóricos: 8 horas.

- Contabilidad Agropecuaria:
 - Concepto e importancia.
 - El proceso contable.

- Sistemas contables.
- Sistematización de datos.
- Sistemas de Registros:
 - Introducción a los estados financieros.
 - Principales.
 - Complementarios.
 - El ciclo contable.

Actividad práctica: 6 (SEIS) horas.

- a. Estudio de casos.
- b. Simulación.
- c. Análisis de resultados.

CLASE 2

Registros básicos INVENTARIO de Recursos

Contenidos teóricos: 8 horas.

- Inventario y Costo de los Bienes:
 - Concepto e importancia.
 - Criterios para la valoración de los bienes.
 - Inventario general de recursos: distintos tipos de inventario.
 - Sistemas de inventarios permanentes y periódico.

Actividad práctica: 6 (SEIS) horas.

- a. Estudio de casos.
- b. Simulación.
- c. Análisis de resultados.

Clase 3

EL RESULTADO ECONÓMICO EN LA GESTIÓN

Contenidos teóricos: 8 horas

- Estado de Resultado.
 - Concepto e importancia.
 - De un solo paso.
 - De pasos múltiples.
- Composición.
 - Ingresos.
 - Gastos.
- Medidas Residuales.
 - Utilidad Neta o Ingreso Neto.
 - Producción Bruta.
 - Gastos de Producción.
 - Ingresos en Efectivo.

Actividad práctica: 6 (seis) horas

- a. Estudio de casos.
- b. Simulación.
- c. Análisis de resultados

Clase 4

ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS. EL BALANCE

Contenidos teóricos: 8 horas

- Introducción al Balance General.
 - Concepto
 - Participación en el ciclo contable.
- Composición.
 - Activos, clasificación.
 - Pasivos, clasificación.
 - Patrimonio Neto de la empresa.

- Medidas patrimoniales, financieras y económicas.
 - Patrimonio Neto y capitales.
 - Solvencia financiera, índices.
 - Rentabilidad de la empresa.

Actividad práctica: 6 (SEIS) horas

- a. Estudio de casos.
- b. Simulación.
- c. Análisis de resultados.

Clase 5

RESULTADOS POR ACTIVIDAD AGRÍCOLA

Contenidos teóricos: 8 horas

- Costos.
 - Concepto y clasificación.
 - Costos en agricultura y ganadería.
 - Costos operativos.

- Ingresos.
 - Concepto.
 - Productos y subproductos.
 - Ingresos en agricultura y ganadería.

- Márgenes.
 - Margen Bruto.
 - Margen Neto.
 - Otros Indicadores.

Actividad práctica: 6(SEIS) horas

- d. Estudio de casos.
- e. Simulación.
- f. Análisis de resultados

Clase 6

RESULTADOS POR ACTIVIDAD GANADERA

Contenidos teóricos: 8 horas

- Costos.
 - Costos en ganadería
 - Costos operativos.
 - Actividad cría; engorde y tambo

- Ingresos.
 - Concepto.
 - Productos y subproductos.
 - Ingresos en ganadería.

- Márgenes.
 - Margen Bruto.
 - Margen Neto.
 - Otros Indicadores.

Actividad práctica: 6 (SEIS) horas

- a. Estudio de casos.
- b. Simulación.
- c. Análisis de resultados

Clase 7

ANALISIS Y DIAGNÓSTICO

Contenidos teóricos: 8 horas

- Análisis Empresarial.
 - Características de la producción agropecuaria.
 - Impactos sobre los resultados.

- Etapas para el análisis.
- Tipos de análisis.
- Medidas de Tamaño de la explotación.
 - Estructura de la empresa.
 - Volumen del negocio.
- Estándares de comparación.
 - Objetivos trazados.
 - Resultado de años anteriores.
 - Comparación con establecimientos de la zona.
- Árbol de problemas.
 - Causa.
 - Efectos.

Actividad práctica: 6 (SEIS) horas

- a. Estudio de casos.
- b. Simulación.
- c. Análisis de resultados.

Módulo II

PLANEAMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA EMPRESA AGROPECUARIA

Clase 8

Contenidos teóricos: 8 horas.

- Proceso del planeamiento.
 - Condiciones para el planeamiento.
 - Características del planeamiento en las Empresas Agropecuaria
 - Elementos básicos del planeamiento Agropecuario.
 - Etapas del análisis y planeamiento.
 - Riesgo e incertidumbre
- Análisis y matriz FODA.
 - Estrategias FODA.
 - Construcción de Escenarios.
- Planes y programas.

- Organización de las actividades de la empresa agropecuaria
- Organización de los recursos de la producción

Actividad práctica: 6 (SEIS) horas.

- d. Estudio de casos.
- e. Simulación.
- f. Análisis de resultados.

CLASE 9

Contenidos teóricos: 8 horas.

- Métodos y herramientas para el planeamiento.
 - Planificación e integración de la Empresa Agropecuaria.
 - El planeamiento en el proceso administrativo de la Empresa.
 - .
 - .
- Presupuesto total.
 - Utilidad.
 - Proceso de elaboración
 - Criterios de asignación de costos e ingresos
 - Interpretación de resultados
- Presupuesto parcial.
 - Utilidad.
 - Proceso de elaboración
 - Criterios de asignación de costos e ingresos.
 - Interpretación de resultados.
- Programación lineal.
 - Concepto.
 - Simulación y Modelo de matriz.
 - Interpretación de resultados.

Actividad práctica: 6 (SEIS) horas

- d. Estudio de casos.

- e. Simulación.
- f. Análisis de resultados.

Clase 10

Contenidos teóricos: 8 horas

- Registros básicos estimados.
 - Inventarios.
 - Cuadro de Resultados.
 - Balance.
 - Tipos de análisis.
- Cuadro de Resultados en la planificación.
 - Proceso de elaboración Cuadro de Resultados.
 - Criterios de valoración de Ingresos y Costos.
 - Análisis de los indicadores económicos.
- Balance en la planificación.
 - Proceso de elaboración del Balance.
 - Criterios de valoración de bienes.
 - Análisis de los indicadores financieros -patrimoniales.
 - Resultado de años anteriores.
- Planes alternativos.
 - Causa.
 - Efectos.

Actividad práctica: 6 (SEIS) horas

- g. Estudio de casos.
- h. Simulación.
- i. Análisis de resultados

Clase 11

Contenidos teóricos: 8 horas

- Evaluación de inversiones.
 - Concepto.
 - Bases matemáticas y financieras.
 - Etapas de elaboración.
 - Tipos de análisis de inversión.
- Métodos de Evaluación de inversiones sin actualización de valores.
 - Concepto.
 - Anualidad o Método del Costo Operativo
 - Criterios de asignación de costos e ingresos.
- Anualidad a interés simple.
 - Concepto y utilidad.
 - Proceso de elaboración y calculo.

- Anualidad a interés compuesto.
 - Concepto y utilidad.
 - Proceso de elaboración y calculo.

Actividad práctica: 6(SEIS) horas

- d. Estudio de casos.
- e. Simulación.
- f. Análisis de resultados.

Clase 12

Contenidos teóricos: 8 horas

- Valor Actualizado Neto.VAN.
 - Concepto.
 - Bases matemáticas y financieras para el cálculo.
 - Costos fijos y variables en la evaluación de inversiones
 - Ingresos
 - Flujo de fondos.

- Interpretación de resultados
- Pay back

- Relación Beneficio-Costo.
 - Concepto.
 - Bases matemáticas y financieras para el cálculo.
 - Costos fijos y variables en la evaluación de inversiones
 - Ingresos
 - Flujo de fondos.
 - Interpretación de resultados

- Tasa Interna de Retorno.TIR.
 - Concepto.
 - Bases matemáticas y financieras para el cálculo.
 - Resolución gráfica
 - Interpretación de resultados.

Actividad práctica: 6(SEIS) horas

- j. Estudio de casos.
- k. Simulación.
- l. Análisis de resultados

MODULO III

COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS Y GANADEROS

Clase 13

Contenidos teóricos: 8 horas

- El proceso comercial de commodities agrícolas.
 - Sujetos participantes de la oferta y la demanda de productos Agropecuarios.
 - Cadena comercial.
 - Estructura del mercado de granos.
 - Roles e incumbencias.
- Aspectos legales de la comercialización de granos.
 - Afip y Registro de Operadores de Granos (ROG).
 - RUCA
- Comercialización de carne y leche.
 - Actores del sistema comercial.
 - Proceso de comercialización.
 - Mercados.

- Documentos de las operaciones comerciales
 - Concepto
 - Sistematización
 - Interpretación y registro.

Actividad práctica: 6 (SEIS) horas

- d. Estudio de casos.
- e. Simulación.
- f. Análisis de resultados

Clase 14

Contenidos teóricos: 8 horas

- Mercado de Disponible.
 - Características y estructura del mercado de disponible.
 - Formación de precios.
 - Condiciones de negocios.
 - Ciclos y tendencias del mercado.

- Mercado de Foward.
 - Características y operatoria.
 - Condiciones de negocios.
 - Coberturas.

- Mercado de Futuros y Opciones.
 - Mercado de futuros
 - Contratos y derivados agrícolas
 - Opciones
 - Operatoria
 - Coberturas y riesgo.

Actividad práctica: 6 (SEIS) horas

- g. Estudio de casos.
- h. Simulación.
- i. Análisis de resultados.

Clase 15

Contenidos teóricos: 8 horas

- Mercados.
 - Tipos de mercados.
 - Curvas de oferta y demanda.
 - Análisis de mercados de commodities.
 - Análisis Fundamental vs Análisis Técnico.
- Determinantes de la oferta de commodities agrícolas.
 - Curvas de oferta de commodities.
 - Variables que afectan la conducta de los oferentes.
 - El rol del Estado.
- Determinantes de la demanda de productos agropecuarios.

- Curvas de demanda de commodities.
- Variables de afectan la demanda de los oferentes.
- El rol del Estado
- Análisis Fundamental.
 - Tipos de Análisis Fundamental.
 - Volatilidad y especulación en los mercados de commodities.

Actividad práctica: 6

(SEIS) horas

- a. Estudio de casos.
- b. Simulación.
- c. Análisis de resultados.

Clase 16

Contenidos teóricos: 8 horas

- Logística y comercialización de granos.
 - Proceso de logística y comercialización de granos.
 - Costos de logística
 - Costos de almacenamiento
 - Costos de comercialización.
 - Herramientas para la toma de decisión.
- Logística y comercialización de carne y leche.
 - Proceso y logística en la comercialización de carnes y leche.
 - Costos de logística
 - Costos de comercialización.
- Costos en la Empresa Agropecuaria.
 - Asignación de costos de comercialización.
 - Indicadores económicos por actividad.
 - Análisis de sensibilidad.

Actividad práctica: 6(SEIS) horas

- a. Estudio de casos.
- b. Simulación.
- c. Análisis de resultados.

DOCENTE COORDINADOR Y DISERTANTE

Mgter.Ing. Agr. María Noel Buffa

DOCENTE DISERTANTE

Mgter. Ing. Agr. Roberto Meyer Paz

RECURSOS DIDÁCTICOS

A los asistentes se les entregará:

- Material bibliográfico.
- Software de gestión.
- Certificado de asistencia y/o aprobación.

➤ ***A todos los asistentes se les entregará el software de aplicación***

LUGAR Y FECHA DE REALIZACIÓN

Lugar: A convenir

Fecha y modalidad: Se prevé para el dictado de cada módulo los días jueves y viernes o viernes y sábados cada 2/ 3 semanas.

CUPO

El curso tendrá un cupo máximo de 30 asistentes.

Se solicita que los participantes lleven Notebook /Netbook o es necesario un aula con computadoras para la realización de la actividad práctica.

EVALUACIÓN

Presentación de informe final y evaluación escrita.